



ARTÍCULO DE REVISIÓN

Impacto de modelos de la cadena de valor y productividad en el sector pesquero en la provincia de Santa Elena: Una revisión sistemática

Impact of Value Chain Models and Productivity in the Fishing Sector in the Province of Santa Elena: A Systematic Review

• Edison Buenaño ¹ • Carlos Mendoza ² • Kevin Lainez ³ • Juan Muyulema ⁴

¹ Universidad Estatal Península de Santa Elena, Santa Elena, Ecuador.

Correo electrónico: ebuenano@upse.edu.ec

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-7586-9523>

² Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.

Correo electrónico: amendozad@unitru.edu.pe

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0469-915X>

³ Universidad Estatal Península de Santa Elena, Santa Elena, Ecuador.

Correo electrónico: kevin.lainezmarcillo@upse.edu.ec

ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-8026-2681>

⁴ Universidad Estatal Península de Santa Elena, Santa Elena, Ecuador.

Correo electrónico: jmuyulema@upse.edu.ec

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9663-8935>

Recibido: 15 Julio del 2024 / **Revisado:** 24 Julio del 2024 / **Aprobado:** 28 Julio del 2024 / **Publicado:** 29 Agosto del 2024

RESUMEN

El presente artículo realiza una revisión sistemática de modelos de cadena de valor y su impacto en la productividad en el sector pesquero de la provincia de Santa Elena. Se examinan diversas metodologías utilizadas para evaluar y mejorar la eficiencia operativa, la gestión de recursos y las estrategias competitivas en la industria pesquera local. La revisión se centra en identificar los factores clave que influyen en la productividad, tales como la tecnología aplicada, la gestión de la cadena de suministro y las prácticas sostenibles. Utilizando una metodología deductiva analizando cada uno de los entornos globales y locales. Realizando los criterios de búsqueda de inclusión y exclusión se analizan 20 artículos de cadena de valor y 15 de mejoramiento productivo pesquero, encontrando hallazgos que contribuyen a comprender mejor los desafíos y oportunidades para optimizar la cadena de valor y mejorar la competitividad en este importante sector económico, siendo un sector no estudiado y con amplias oportunidades mejoramiento.

Palabras claves: Cadena de valor, productividad, sector pesquero, deductivo.

ABSTRACT

This article conducts a systematic review of value chain models and their impact on productivity in the fishing sector of the province of Santa Elena. Various methodologies used to assess and enhance operational efficiency, resource management, and competitive strategies in the local fishing industry are examined. The review focuses on identifying key factors that influence productivity, such as applied technology, supply chain management, and sustainable practices. Using a deductive methodology, both global and local environments are analyzed. By applying inclusion and exclusion criteria, 20 articles on value chains and 15 on productivity improvement in fishing are analyzed, revealing findings that contribute to a better understanding of the challenges and opportunities to optimize the value chain and enhance competitiveness in this important economic sector, which remains under-researched and offers significant opportunities for improvement.

Keywords: Value chain, productivity, fishing sector, deductive.

1. INTRODUCCIÓN

La cadena de valor se define como una estrategia colaborativa entre las empresas y los emprendedores dentro de una cadena agroalimentaria, con la finalidad de cumplir con los objetivos específicos del mercado y lograr beneficios para todos los eslabones de la cadena (Antras & Chor, 2022). Haciendo énfasis en la creación de valor entre los eslabones, casi siempre a través de la innovación del producto o los procesos (Prado-Carpio et al., 2018).

Toda empresa independientemente de su tamaño, incluso las asociaciones de artesanos, campesinos o pescadores participan en al menos una cadena de valor, con la finalidad de generar valor en cada etapa de sus procesos (González-Treglia et al., 2021). Por lo que se debe ir mejorando la operatividad de la empresa, reduciendo costos y amentando los márgenes de ganancias a través de la optimización de procesos, el incremento de la calidad y la gestión eficiente de los recursos (Padilla, 2019).

Un modelo de cadena de valor hace referencia a una herramienta de gestión que permite representar todas las partes de los actores, como son los productores, proveedores, distribuidores mayoristas, minoristas, transportistas y clientes (Mechri-Aicha et al., 2023), involucrados en actividades de la producción, comercialización, distribución y el consumo final del producto terminado, estudiando cuales son las actividades que generan valor (Nadja-Nutz & Merten-Sievers, 2019).

A nivel mundial el concepto de cadena de valor se ha implementado y aplicado en varias industrias y sectores como el agropecuario, pesquero, alimenticio, textil, transporte, salud, entre otras (OIT, 2023). También en distintos ámbitos, como el académico, económicos, políticas públicas, industriales, entre otros, generando una base de entendimiento y coherencia en cuanto a las expectativas y resultados esperables (González-Treglia et al., 2021).

Caso de estudio como en Kenia, con el desarrollo de la cadena de valor en la pesca marina a pequeña escala (Kimani et al., 2020). En Filipinas con la optimización de la cadena de valor de arroz multiproducto (Doliente & Samsatli, 2021). En Cuba con la publicación del artículo "La cadena de valor como una herramienta de gestión para la producción de arroz consumo" que explora el uso de la cadena de valor como una herramienta de gestión en la producción de un producto y la aplicabilidad del modelo para describir y analizar las actividades involucradas en la producción y la generación de valor para los consumidores (Mesa et al., 2022).

En América Latina, con publicaciones como, el informe "Anclaje de las cadenas globales de valor en América Latina y el Caribe" (Rocha & Ruta, 2022) refiriéndose al aprovechamiento de acuerdos comerciales entre los países, el análisis post pandemia Covid-19 con el artículo "Cadenas de Valor Globales y Regionales en América Latina en Tiempos de Pandemia" (Álvarez, 2022), la publicación de textos como la "Brecha de género en la Cadena de Valor Global en América Latina y el Caribe" (Naciones Unidas, 2023), analizando las debilidades y potencialidades de América Latina en términos de participación en las cadenas de valor globales, destacando objetivos de desarrollos como la creación de empleo, reducción de pobreza y generación de ingresos, que se cumplen con el desarrollo de cadenas de valor (Hong, 2023).

En Ecuador, se han realizado investigaciones sobre las cadenas de valor y su impacto en las exportaciones del país; estos estudios exploran las diferentes clases y relaciones en las cadenas de valor ecuatorianas y cómo han evolucionado a lo largo del tiempo. La revista científica "Revista de Economía y Empresa" de la Universidad Técnica de Ambato ha publicado artículos sobre el diseño de modelos de cadena de valor para las Pymes en la ciudad de Guayaquil (Moreno et al., 2018).

Según Zambrano-Chávez, (2020) en su investigación establece que de los ingresos de los pescadores invierten para los insumos y materiales para salir de faena donde del 100% del presupuesto determinado para esto el combustible conlleva el 16%, el aceite 16%, hielo 16%, anzuelo 15%, radar 6%, piola o nylon 14%, plástico 1% y víveres 16%, una vez obtenidos esos datos realizó una cotización en una de las tiendas de artículos e insumos de pesca para que se ofrezcan a costos más accesibles obteniendo una tasa interna de retorno (TIR) del 21% generando una ganancia de 0,68 centavos por cada dólar invertido. Cada actividad en la cadena de valor crea un análisis de las restricciones de costos y activos para obtener su debida autorización para mejorar la eficiencia, técnica y financiamiento de las empresas, asociaciones o una industria específica (Binetti, 2019).

En Santa Elena existe un gran inconveniente respecto a la cadena de valor del pulpo, debido a que no se establecen valores determinados o fijos para todos los insumos necesarios para la pesca de esta especie. Considerando aspectos importantes para evitar las distintas variaciones en los precios de los insumos necesarios para la pesca del pulpo en esa localización y obtener una mayor fluidez en la comercialización. Por lo tanto, se determina un vacío del conocimiento estimando que un tercio de toda la pesca se desperdicia, un dato importante

para la sostenibilidad de la especie ya mencionada, apreciando que el 70% de los productos capturados terminan como subproductos a los cuales se les

proporciona un valor bajo, como para la alimentación animal o directamente la eliminación.

2. MATERIALES Y MÉTODOS

En este trabajo de titulación se expone una metodología para desarrollar el estado de arte aplicando el análisis bibliométrico que incluye una revisión de la literatura, desarrollando fundamentos teóricos para sustentar la investigación a través de la búsqueda y recolección de datos.

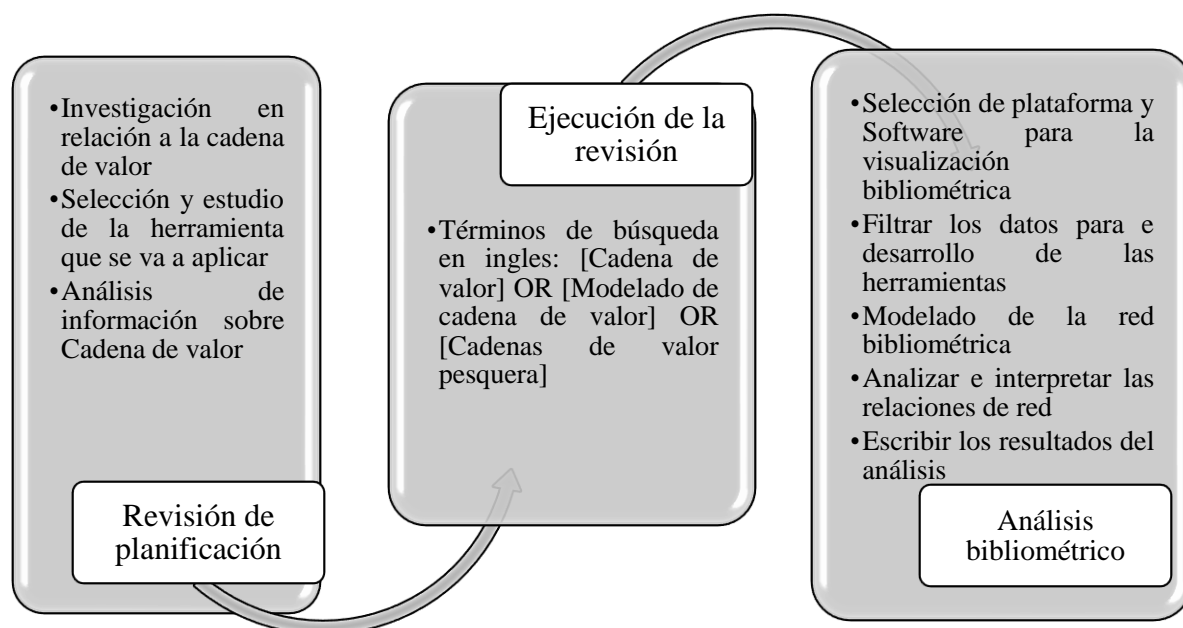
La revisión bibliométrica se define como un método riguroso y eficaz para estudiar y analizar grandes cantidades de datos (Weng & Satish, 2023). Para los investigadores, el uso de la revisión bibliométrica tiene varios propósitos, como modelar investigaciones, colaborar e identificar nuevas tendencias Donthu et al., (2021). El análisis bibliométrico es una herramienta estadística que sustenta el estado del arte e identifica la información necesaria para la planificación y validación de la investigación (Oliveira et al., 2019).

Para la selección de un método entre varias alternativas, se aplicó el Proceso Analítico de Jerarquía (AHP) reconocido como un recurso principal en la toma de decisiones centralizadas, determinado la prioridad para cada criterio a través de una comparación por pares (Ilham et al., 2022).

Los buscadores son herramientas tecnológicas que facilitan la búsqueda de información almacenada en bases de datos. En este estudio, se emplean Dimensions y Scopus para seleccionar, además de revisar artículos y revistas científicas en español e inglés que aborden temas como la cadena de valor, modelado, pesquería y mejoramiento productivo. Este enfoque se basa en criterios estrictos de inclusión y exclusión para asegurar un procesamiento y agrupación eficaz de datos específicos.

Figura 1.

Pasos para realizar la revisión sistemática del método bibliométrico.



Nota: herramientas tecnológicas que facilitan la búsqueda de información almacenada en bases de datos. En este estudio, se emplean Dimensions y Scopus.

3. RESULTADOS

3.1 Cadena de valor

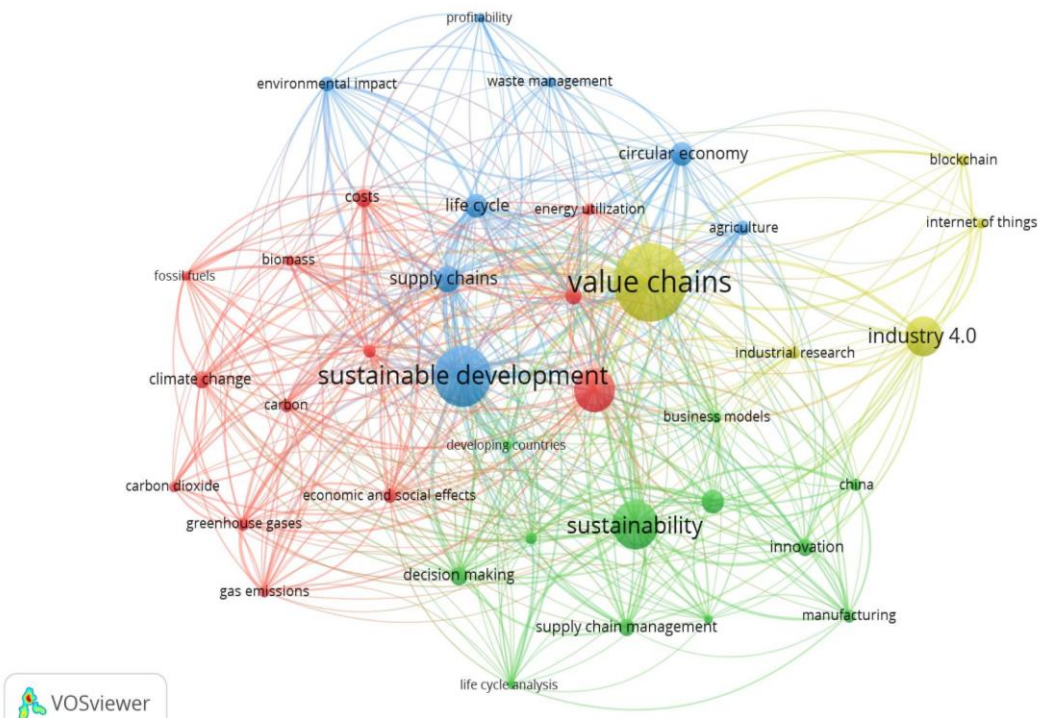
Para el sustento de la variable “cadena de valor” se utilizó el análisis bibliométrico, en la búsqueda se empleó la base de datos Scopus y se aplicaron criterios de inclusión y exclusión para centrarnos en información referente al

tema de estudio. Se utilizó palabras claves de búsqueda en inglés “Cadena de valor” OR “Modelado de cadena de valor” OR “Cadenas de valor pesquera” vinculado al tema de estudio o palabras claves, empleando los conectores “y”, “and”, “o” y “or” dependiendo del resumen del contexto. Los resultados

fueron enormes, de un total de 5 004 artículos encontrados de los cuales muchos de ellos son poco benéficos, a través de los filtros que ofrece Scopus se limita la búsqueda a documentos de los últimos 5 años, sean del área temática ingeniería se obtuvieron 369 resultados los cuales fueron el 100% artículos de acceso abierto. Con los documentos extraídos se estructuraron en Microsoft Excel incluyendo los siguientes datos: nombre del autor, título de la publicación, año, institución

de filiación del autor, revista de publicación, país de origen y número de citas recibidas. El análisis bibliométrico usando el software VOSviewer, nos demostró en la Figura 2, las palabras con relevancia en los artículos seleccionados con la base de datos, dando resultado palabras claves como: “Cadena de valor”, “desarrollo sostenible”, “cadena de valor global”, “costos”, “mapeo de cadena de valor”, “economía circular”, “sostenibilidad” y “modelado”.

Figura 2
Red de palabras claves en base al tema cadena de valor



3.2 Países y numero de publicaciones relacionado con el tema Cadena de Valor.

La Tabla 1 presenta la clasificación de los países según su contribución en el tema de

cadena de valor. En este caso, China lidera con la mayor cantidad de documentos publicados. Por otro lado, el Reino Unido ocupa el segundo lugar en el ranking con 50 documentos aportados, los cuales han sido referenciados 1351 veces en otros estudios.

Tabla 1
Ranking de los países que aportan más información

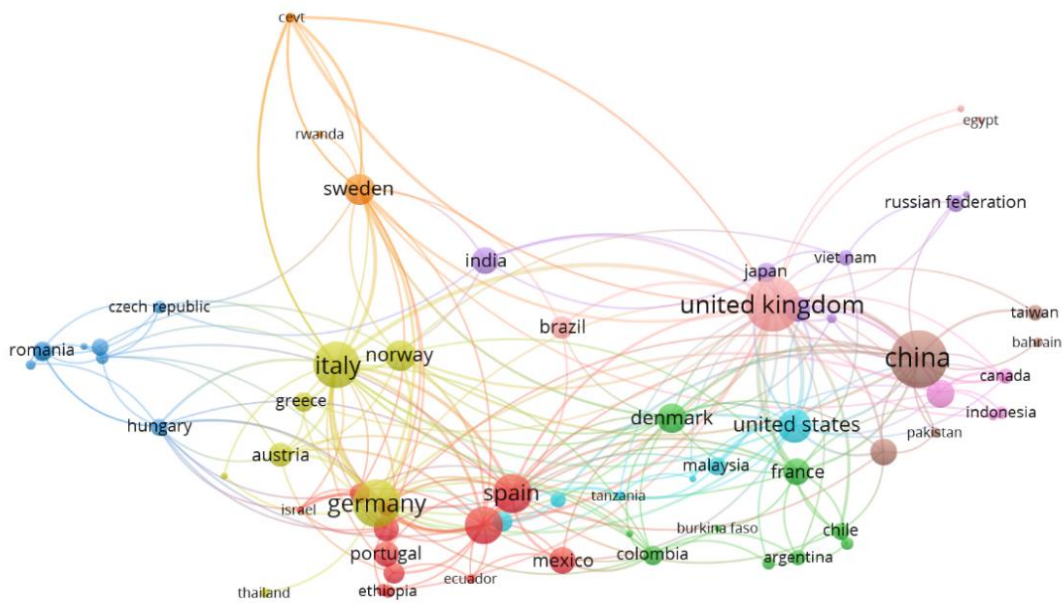
Ranking	Países	Número de documentos	Número de citaciones
1	China	57	463
2	Reino Unido	50	1351
3	Germania	40	252
4	Italia	36	483
5	España	26	307
6	Países bajos	25	319

7	Estados Unidos	20	371
8	Suecia	17	178
9	Noruega	17	173
10	Dinamarca	15	201

En la Figura 3, las burbujas más grandes representan los países con mayor número de publicaciones sobre el tema de estudio. China, Reino Unido y Alemania son los tres países con mayor cantidad de publicaciones.

Específicamente, China destaca con la mayor contribución científica, contando con 57 publicaciones sobre cadena de valor entre los años 2019 y 2023.

Figura 2
Diagrama de red de la relación coautoría-países



3.3 Revista e Instituciones con mayor publicaciones y citas relacionada al tema “Cadena de valor”

La Tabla 2 indica que la revista Sustainability (Switzerland) encabeza el ranking entre las diez revistas seleccionadas para nuestro estudio, con 77 publicaciones que fueron referenciadas en 862 ocasiones. Por otro

lado, la revista Journal of Cleaner Production cuenta con 43 publicaciones, las cuales también fueron referenciadas en 788 ocasiones, colocándola al mismo nivel que la revista líder en el primer lugar.

Tabla 2
Ranking de las revistas con más información al tema de Cadena de valor.

Ranking	Revista	Publicaciones	Citas
1	Sustainability (switzerland)	77	862
2	Journal of cleaner production	43	788
3	Energies	27	178
4	Applied sciences (switzerland)	11	36
5	Mathematical problems in engineering	8	26
6	Sustainable production and consume	8	21
7	Energy	6	124
8	Applied energy	5	245
9	Computers in industry	5	381
10	Journal of manufacturing technology	5	61

Nota: La revista Sustainability (Switzerland) encabeza el ranking entre las diez revistas seleccionadas para nuestro estudio, con 77 publicaciones que fueron referenciadas en 862 ocasiones.

En cuanto a las instituciones, la Tabla 3 revela que la "Chalmers University of Technology" es la que más información científica aportó, con 3 publicaciones que fueron referenciadas en 25 ocasiones durante el período de 2019 a 2023. Varias

instituciones también contribuyeron con 3 documentos cada una. Por otro lado, la "Plymouth Business School, University" cuenta con 2 publicaciones, pero estas fueron referenciadas en 422 ocasiones.

Tabla 1.
Ranking de las instituciones/organizaciones que aporta más información en base al tema cadena de valor.

Ranking	Institución/Organización	Publicaciones	País	Citas
1	Chalmers University of Technology	3	Suecia	25
2	International business school, Beijin	3	China	8
3	Departamental of chemical engineering	3	Estados Unidos	149
4	Bartlett school of construction and project management	2	Inglaterra	19
5	DNV, Norway	2	Noruega	5
6	Plymouth business scholl, university	2	Inglaterra	422
7	Department of engineering management	2	Bélgica	38
8	College of economics & management	2	China	29
9	Departament of economic sciences	2	Estados Unidos	5
10	Departament of energy and process engineering	2	Noruega	71

Para un mejor análisis de los artículos seleccionados para el sustento de la variable “Cadena de valor” se muestra una matriz

referencial de los artículos con mayor peso en el estudio, en la tabla 4.

Tabla 4
Lista de los autores con publicaciones más referenciadas

Nº	Autores	Título	Modelo / Método	herramienta	Revista
1	(Carrón et al., 2017)	El sistema de carne de pollo de engorde en Nairobi, Kenia: uso de un marco de cadena de valor para comprender los flujos de animales y productos, la gobernanza y los riesgos sanitarios	Método de análisis de marco de la cadena de valor	Mapeo de cadenas de valor	Preventive Veterinary Medicine
2	(Orungo-Onono et al., 2018)	Identificación de desafíos y beneficios de producción mediante el mapeo de la cadena de valor de los sistemas alimentarios de huevo en Nairobi, Kenia	Métodos de diseño de investigación y área de estudio, Selección de participantes del estudio y recopilación de datos y gestión y análisis de datos	Mapeo de cadenas de valor	Agricultural Systems

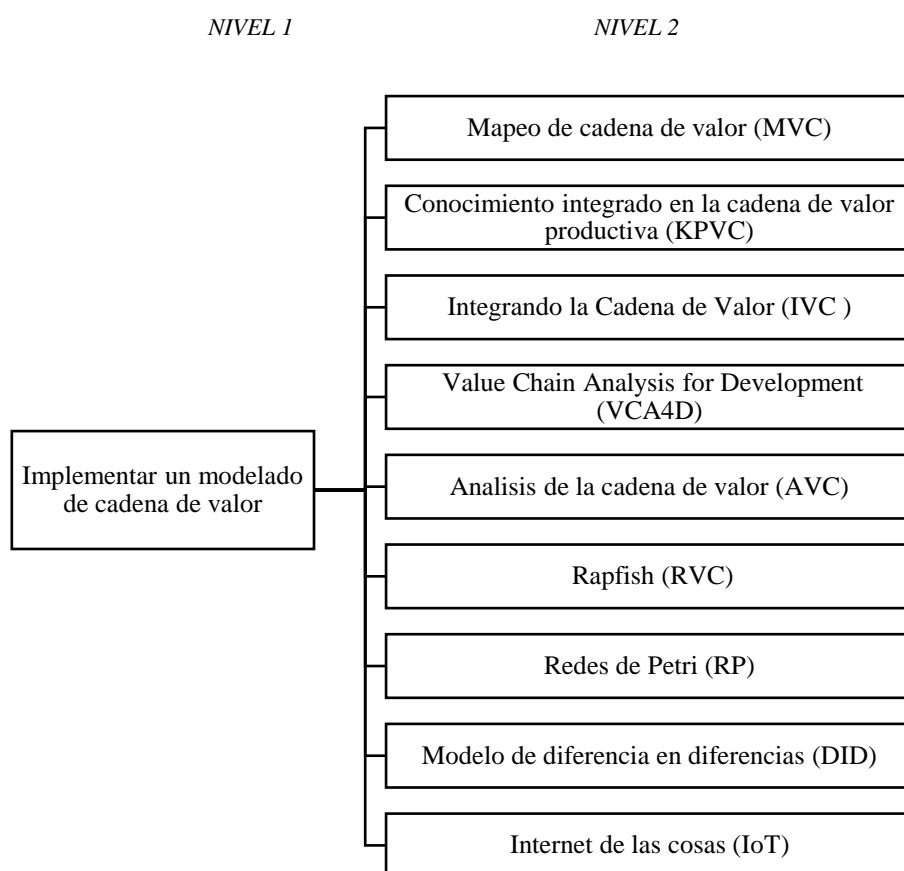
3	(Springer-Heinze, 2018)	Manual sobre desarrollo sostenible de cadenas de valor	Metodología de la cartografía de la C.V.	Mapeo de cadena de valor	GIZ ValueLinks
4	(Al-Shammari, 2023)	Modelo de cadena de valor de producción para una ventaja competitiva sostenible	Modelo integrado de KPVC, procesos de gestión del conocimiento (KM) y actividades habilitantes de reingeniería de procesos de negocio (BPR)	KPVC (conocimiento integrado en la cadena de valor productiva)	Frontiers in Marine Science
5	(Ferrández-Pastor et al., 2022)	Modelo de trazabilidad agrícola basado en IoT y Blockchain: Aplicación en la producción de cáñamo industrial	Planificación de la cadena de valor a través de blockchain	Internet de las cosas (IoT)	Journal of Industrial Information Integration
6	(Strakova et al., 2021)	La cadena de valor como base del diseño del modelo de negocio	Métodos de reducción dimensional y regresión logit	Análisis VC	Journal of Competitiveness
7	(Solano et al., 2021)	Revelando el papel y la inclusión de las mujeres en la pesca de pequeña escala (PES) mexicana	Metodología participativa que recolección de datos cualitativos y cuantitativos	Análisis VC	Tzhoecon
8	(Kindu-Wubet et al., 2022)	Análisis de la cadena de valor de la papa en el distrito de Farta de la zona sur de Gondar, estado regional nacional de Amhara en Etiopía	Modelo econométrico de selección de dos etapas de Heckman	Mapeo de la cadena de valor	Heliyon
9	(Gessesse et al., 2019)	Análisis de la cadena de valor de la producción y comercialización de piña (ananas comosus) desde un sistema agroforestal tradicional, sur de Etiopía	Modelo de análisis de regresión mínimo cuadrado ordinario (MCO), estadísticas descriptivas y análisis econométrico	Mapeo de la cadena de valor	Food Science and Quality Management
10	(Acosta Alba et al., 2022b)	Mapeo de las cadenas de valor de la pesca para facilitar su evaluación de la sostenibilidad: estudios de caso en Gambia y Malí	VCA4D - Value Chain Analysis for Development	Marco metodológico de VCA4D	Marine Policy
11	(Ma et al., 2018)	Modelización de la cadena de valor del mineral y análisis de costes basados en redes de Petri	Modelado de la arquitectura de sistema abierto de fabricación integrada por computadora (CIMOSA)	Emulación CPN Tools / Redes de Petri	Journals PAN

12	(Ainsworth et al., 2023)	Identificación de prioridades de sostenibilidad entre los actores de la cadena de valor en las pesquerías artesanales de pulpo común	Análisis de Rapfish adaptado a VC	Indicadores Rapfish	Reseña en biología y Pesca
13	(Yang et al., 2022)	El análisis de la cadena de valor de la pesca en Taiwán	Modelo insumo-producto	DID	Fishes
14	(Zambrano-Alcívar & Zambrano-Castro, 2020)	Análisis de la industria atunera Clúster, cadena de valor productiva y productividad	Método descriptivo - revisión documental	Mapeo de cadena de valor	Digital Publisher CEIT
15	(Nikitenko et al., 2022)	Modelado de cadenas de valor flexibles en el marco de tecnologías de carbón limpio	Método descriptivo - revisión documental	Análisis VC	Eurasian Mining
16	(Avadí, 2023)	Evaluación ambiental de la cadena de valor del cacao ecuatoriano con AVC basado en estadísticas	Métodos IVC - Integrando la Cadena de Valor	Integrando la Cadena de Valor IVC	Revista internacional de evaluación del ciclo de vida
17	(Tsolakis et al., 2023)	Configuraciones de cadena de suministro circular basadas en microalgas que utilizan tecnologías de la Industria 4.0 para productos farmacéuticos	Modelado de la red de suministro y el análisis de escenarios	Mapeo de la cadena de valor	Journal of Cleaner Production
18	(Buadit et al., 2023)	Análisis de la productividad verde y la cadena de valor para mejorar la sostenibilidad en toda la cadena de suministro de neumáticos para turismos en Tailandia	Productividad verde y cadena de valor	análisis de la cadena de valor	Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity
19	(Doliente & Samsatli, 2021)	La cadena de valor como una herramienta de gestión para la producción de arroz consumo	Método empírico de la observación científica - Análisis documental - Método estadístico	análisis de la cadena de valor	Revista Digital Novasinergia
20	(Rong & Yingli, 2022)	Impacto de la zona de libre comercio ASEAN-China en la cadena de valor pesquera basada en el método de diferencias en diferencias	Modelo de diferencia en diferencias (DID) - Modelo de análisis input-output	DID	Applied Mathematics and Nonlinear Sciences

Nota: artículos seleccionados para el sustento de la variable “Cadena de valor”, encontrando 20 artículos.

En la Figura 4, se enlista las herramientas que se pueden aplicar en el modelo de la cadena de valor.

Figura 4.
Herramienta para el modelo de cadena de valor



En la Tabla 5 se presentan los resultados del proceso analítico jerárquico (AHP) mediante una matriz de ponderación. Se muestra que el Mapeo de Cadena de Valor (MVC) es la herramienta mejor valorada, con una ponderación de 0.366, seguido por el Análisis de la Cadena de Valor (AVC) en segundo lugar con una ponderación de 0.201, y en

tercer lugar el Modelo de Diferencia en Diferencia (DID) con una ponderación de 0.131. Estas herramientas se identifican como óptimas para el modelo de cadena de valor. Con un índice CR de 0.097, el cual es inferior a 0.1 según los criterios del método, se valida la evaluación de los resultados, confirmando su consistencia.

Tabla 2.
Matriz de ponderación (AHP).

Herramientas	Matriz Normalizada									Ponderación	CR
MVC	0,392	0,369	0,264	0,250	0,641	0,318	0,396	0,270	0,255	0,366	0,097
KPVC	0,044	0,041	0,113	0,139	0,026	0,013	0,113	0,045	0,109	0,061	
IVC	0,056	0,014	0,038	0,056	0,026	0,032	0,019	0,045	0,018	0,030	
VCA4D	0,044	0,008	0,019	0,028	0,026	0,013	0,019	0,027	0,036	0,021	
AVC	0,078	0,205	0,189	0,139	0,128	0,318	0,170	0,270	0,218	0,201	
RVC	0,078	0,205	0,075	0,139	0,026	0,064	0,113	0,045	0,109	0,101	
RP	0,056	0,021	0,113	0,083	0,043	0,032	0,057	0,135	0,036	0,055	
DID	0,196	0,123	0,113	0,139	0,064	0,191	0,057	0,135	0,182	0,131	

IoT	0,056	0,014	0,075	0,028	0,021	0,021	0,057	0,027	0,036	0,032
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Nota: Mapeo de Cadena de Valor (MVC) es la herramienta mejor valorada, con una ponderación de 0.366, seguido por el Análisis de la Cadena de Valor (AVC) en segundo lugar con una ponderación de 0.201, y en tercer lugar el Modelo de Diferencia en Diferencia (DID) con una ponderación de 0.131.

Acosta Alba et al., (2022) en su investigación enfatiza la relevancia del mapeo de la cadena de valor para analizar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos. Utilizando la metodología AVC, este proceso analítico abarca cuatro componentes: ambientales, funcionales, económicos y sociales. Esto se aplica a un análisis funcional que identifica y describe las principales operaciones, actividades y actores involucrados en la cadena de valor.

El estudio de Carron et al., (2017) empleó un marco de cadena de valor para describir el sistema productivo, su gobernanza y los riesgos sanitarios. Inicialmente, se realizó una visión general mediante grupos focales y entrevistas con informantes clave para identificar las preguntas críticas y llevar a cabo el mapeo de la cadena de valor. Esto permitió una caracterización detallada de los flujos de productos, integrando el mapeo de la cadena de valor con el análisis del entorno sanitario para comprender la estructura de un sistema en constante cambio. Se concluyó que futuras investigaciones deberían considerar las preferencias emergentes de los consumidores al planificar cambios en el sistema (Turner et al., 2024).

La investigación de Onono et al., (2018) se llevó a cabo un estudio descriptivo que incluyó la selección de participantes y la recolección de datos para investigar el tamaño, tipos de insumo, tipo de producción y gobernanza de la cadena, así como los desafíos en la producción. Luego de gestionar y analizar los datos, los resultados del mapeo de la cadena de valor permitieron categorizar los desafíos y estrategias para los agricultores de ponedoras comerciales. Se concluyó que los desafíos identificados, que afectan a las aves ponedoras en ambos sistemas, proporcionan una comprensión de las diferencias en los problemas que enfrentan los criadores de ponedoras comerciales.

Wubet et al., (2022) cuyo estudio se centró en la evaluación de las cadenas de valor de la papa en el distrito de Farta, donde se seleccionaron 123 productores mediante un muestreo aleatorio de dos etapas en cuatro kebeles. El enfoque del análisis de la cadena de valor fue describir todos los aspectos de los productos básicos y analizar el conjunto de actores económicos que influyen en el

producto final, considerando el valor agregado generado por cada uno de los participantes en la cadena. Como resultado, se determinó que un análisis financiero integrado en el mapeo de la cadena de valor proporciona una visión completa para identificar las mejores estrategias para fortalecer la industria actual. Establecer un enfoque de gestión adecuado es crucial para mejorar significativamente la competitividad de la cadena de valor del producto.

Tsolakis et al., (2023) exploraron las configuraciones de la cadena de suministro que se originan a partir del uso de materias primas renovables en las operaciones, destacando la necesidad de incluirlas debido a que representan una agrupación estructural de características estratégicas, tácticas y operativas específicas de la red. Se realizó un mapeo de la red de suministro para sistemas de materia prima de microalgas en el contexto de la cadena de valor, lo cual permitió identificar oportunidades, reconfigurar la cadena de suministro y evaluar la posible adopción de la tecnología.

El estudio de (Buadit et al., 2023) mejoró el desempeño económico y ambiental de toda la cadena de suministro de neumáticos en Tailandia mediante el uso de la productividad verde y el análisis de la cadena de valor. Aplicando el concepto de tecnología limpia, se desarrollaron opciones para mejorar la productividad verde y lograr una cadena de suministro sostenible, lo que resultó en la reducción de problemas y obstáculos relacionados con las aplicaciones prácticas, facilitando un análisis más profundo y una mayor sostenibilidad.

3.4 Mejoramiento productivo

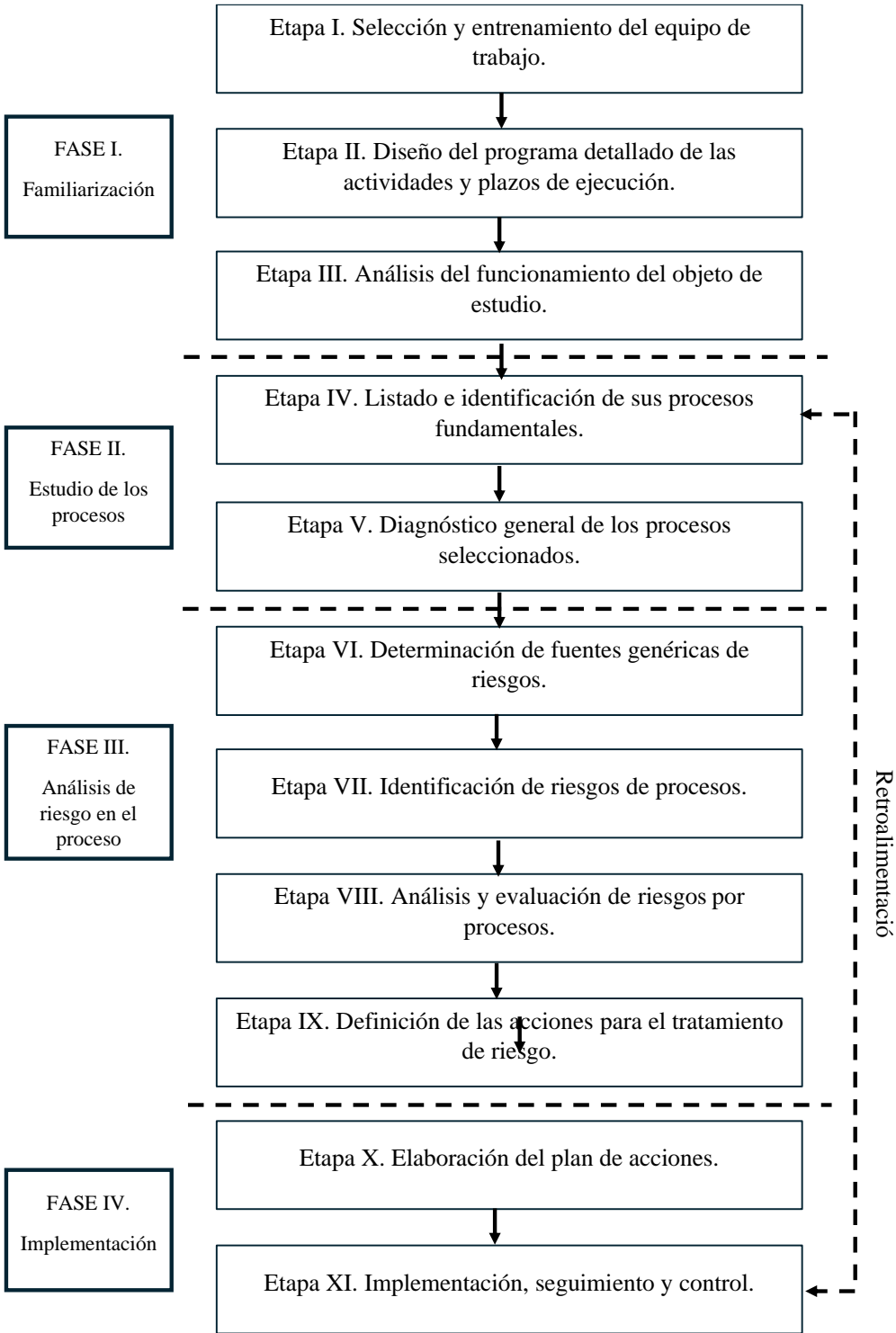
Según Layde-León, (2022) dado un entorno cambiante y competitivo, es crucial adoptar medidas preventivas que optimicen los procesos y reduzcan los costos. Realizar un diagnóstico inicial es esencial para una planificación adecuada, evitando gastos de tiempo innecesarios, como se ilustra en la Figura 5.

Caridad Gómez et al., (2020) explica que cada entidad debe desarrollar sus propias herramientas de control de riesgos, integrando este proceso como una práctica

habitual y reconociéndolo como esencial para alcanzar los objetivos mediante el control interno. Es fundamental establecer una planificación estratégica (Figura 5) como

paso previo al proceso de mejoramiento, siguiendo pautas de liderazgo y fomentando un alto compromiso tanto de la gerencia como de los empleados.

Figura 5
Procedimientos para la mejora en procesos de transportación



Nota: Elaborado por (Caridad-Gómez et al., 2020)

En la actualidad, es crucial adoptar nuevas técnicas que contribuyan al mejoramiento de

los procesos empresariales, tales como el incremento en la organización, el orden y la

comodidad para los trabajadores en el lugar de trabajo, lo que resultará en la entrega de un producto en óptimas condiciones. (Jacqueline et al., 2018).

Para esta variable también se utilizó el análisis bibliométrico, en la búsqueda se empleó la base de datos Dimensions para la respectiva selección y revisión de artículos y revistas científicas de idioma español e inglés, empleando los conectores “o” y “or”. Se emplearon los criterios de exclusión para centrarnos en información referente al tema de estudio. Se utilizó el algoritmo de búsqueda [Mejora de producción pesquera] OR [Mejoramiento productivo] vinculado al tema de estudio o palabras claves. Con las exclusiones en base al tema de estudio se obtuvieron 248 resultados los cuales fueron el 100% artículos de acceso abierto.

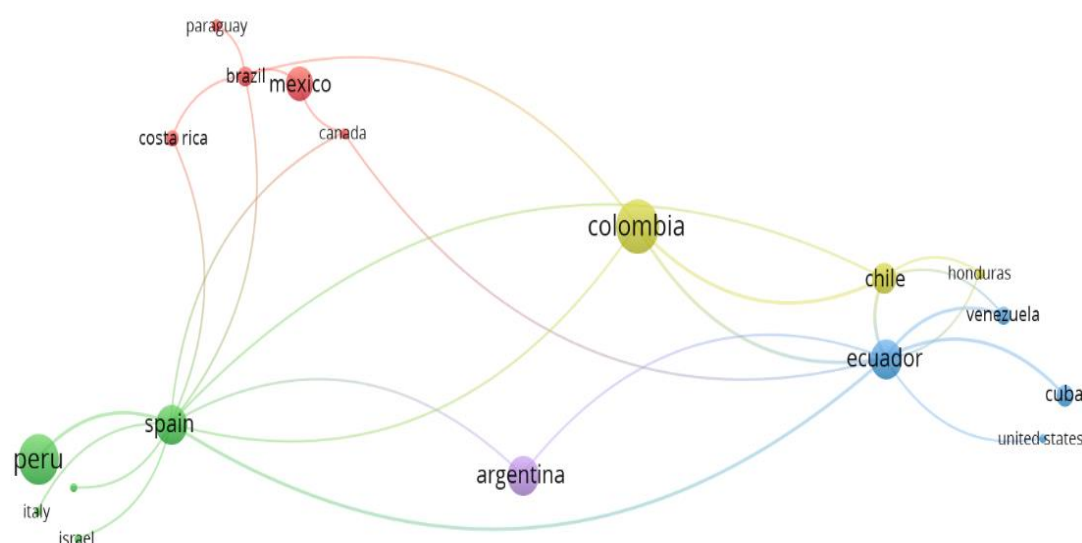
La información obtenida permitió realizar un análisis descriptivo para poder identificar mediante tablas los países, las revistas e instituciones u organizaciones que tenga más relevancia con el tema de estudio. Aplicando el software VOSviewer se elaboró una red con los principales ejes temáticos.

3.5 Países y número de publicaciones relacionado con el tema mejoramiento productivo

En la Figura 6 se observa que las burbujas más grandes representan los países con el mayor número de citas o referencias en relación con el tema de estudio. Los países destacados son Colombia, Perú y México, siendo Colombia el país con más referencias, con 53 artículos citados 53 veces entre los años 2022 y 2023.

Figura 6

Procedimientos para la mejora en procesos de transportación



Nota: Países con el mayor número de citas o referencias en relación con el tema de estudio. Los países destacados son Colombia, Perú y México.

La tabla 6 presenta el ranking de los países con mayor contribución al tema de mejoramiento de procesos. En este caso, Colombia ocupa el primer lugar con el mayor número de documentos aportados. Por otro

lado, España se sitúa en el quinto lugar del ranking con 27 documentos aportados, aunque estos han sido referenciados en 90 ocasiones.

Tabla 3.

Ranking de los países que aportan más información del mejoramiento productivo

Ranking	Países	Número de documentos	Número de citas
1	Colombia	53	53
2	Perú	44	21
3	Ecuador	29	26

4	Argentina	28	40
5	España	27	90
6	México	21	61
7	Chile	17	58
8	Cuba	8	4
9	Brasil	7	11
10	Venezuela	6	5

Nota: Colombia ocupa el primer lugar con el mayor número de documentos aportados. Por otro lado, España se sitúa en el quinto lugar del ranking con 27 documentos aportados.

3.6 Revista e Instituciones con mayor publicaciones y citas relacionada al tema “Mejoramiento productivo”

La Tabla 7 indica que la revista IEEE Latin America Transactions encabeza el ranking de las diez revistas seleccionadas para nuestro

estudio, con 79 publicaciones que fueron referenciadas en 283 ocasiones. La revista Iberoamericana de Automática en Ingeniería Industrial cuenta con 13 publicaciones, las cuales fueron referenciadas en 78 ocasiones.

Tabla 4.

Ranking de las revistas que aportan más información al tema de mejoramiento de procesos

Ranking	Revista	Publicaciones	Citas
1	IEEE Latin America Transactions	79	283
2	Ingeniería Industrial	13	6
3	Revista Iberoamericana de automática e ingeniería industrial	13	78
4	Tecnológicas	12	9
5	INGnosis Revista de investigación científica	10	2
6	Industrial data	9	15
7	Ingeniería y competitividad	9	1
8	FIGEMPA investigación y Desarrollo	7	2
9	Revista Del instituto de investigación	7	0
10	Ingenius	6	2

Nota: la revista IEEE Latin America Transactions encabeza el ranking de las diez revistas seleccionadas para nuestro estudio, con 79 publicaciones que fueron referenciadas en 283 ocasiones.

En cuanto a las instituciones, la Tabla 8 indica que la Universidad Nacional Tecnológica es la principal contribuyente de

información científica, con 13 publicaciones referenciadas en 18 ocasiones. Estos datos abarcan el período de 2018 a 2023.

Tabla 5.

Ranking de las instituciones/organizaciones que aporta más información en base al tema mejoramiento de procesos.

Ranking	Institución/Organización	Publicaciones	País	Citas
1	National Technological University	13	Estados Unidos	18
2	National University of San Marcos	10	Perú	0
3	National University of Colombia	10	Colombia	13
4	Universidad César Vallejo	8	Perú	1

5	Universidad de Buenos Aires	7	Argentina	8
6	Universidad de Lima	7	Perú	6
7	Instituto tecnológico metropolitano	6	Ecuador	3
8	Universidad de Cauca	5	Colombia	11
9	Universidad de concepción	5	Chile	6
10	Universidad nacional de la Plata	5	Argentina	5

Nota: Universidad Nacional Tecnológica es la principal contribuyente de información científica, con 13 publicaciones referenciadas en 18 ocasiones.

Para un análisis más detallado de los artículos seleccionados en apoyo de la variable "mejoramiento productivo", la tabla 9 presenta una matriz referencial que destaca los artículos con mayor relevancia en el estudio.

La investigación del autor Pérez-Guerra, (2018) es el artículo más citado en el tema de estudio, con 58 referencias. Su trabajo, titulado "La mejora continua de los procesos en una organización fortalecida mediante el uso de herramientas de apoyo a la toma de decisiones", fue publicado en la revista "LATINDEX".

Tabla 6.
Lista de los autores con publicaciones más referenciadas.

No.	Autores	Título	Objetivo	Método	Revista	Citas
1	(Pérez-Guerra, 2018)	La mejora continua de los procesos en una organización fortalecida mediante el uso de herramientas de apoyo a la toma de decisiones	Diseñar un procedimiento que le permita mantener un control sistemático sobre sus procesos	Analítico sintético, Histórico lógico	Latindex	58
2	(Bustamante Jáuregui, 2022)	Nueva metodología orientada a la mejora de procesos	Crear una nueva metodología orientada a la mejora de procesos	BPM, Six Sigma, Lean Manufacturing y TPM	Revista Científica Multidisciplinar	55
3	(Laoyan, 2022)	Metodologías de mejora de procesos y cómo hacer una propuesta	Brindar conocimientos sobre los métodos de mejora de procesos	Six Sigma, TQM, fabricación Lean	Asana	53
4	(Ricardo-Cabrera et al., 2018)	Modelo para la mejora de procesos en contribución a la integración de sistemas	Brindar un instrumental metodológico para mejorar procesos en contribución	Cualitativo y descriptivo	Ingeniería Industrial	52
5	(Vivar-Astudillo et al., 2020)	La cadena de valor como herramienta generadora de ventajas competitivas para la Industria Acuicola	Proponer sistemas de mejoras en cada uno de los eslabones	Mixto, bajo un diseño no experimental	Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía	37
6	(Ricardo-Cabrera et al., 2018)	Mejoramiento del proceso de producción de losas alveolares bajo metodología Lean Six Sigma en la empresa EPCE	Mejorar el proceso de la línea de producción de losas alveolares.	LSS, Six Sigma	Revista Digital Novasinergi a	33

7	(Jimenez et al., 2019)	Mejora de la productividad y la calidad en la cadena de valor	Realizar un diagnóstico de la situación del proceso productivo en la cadena de valor de la empresa	VSM	Procedia Manufacturing	30
8	(Carvallo Monsalve & García Saltos, 2022)	Método para mejora de procesos, como estrategia competitiva en las MIPyMES de la provincia El Oro Ecuador	Proponer la implementación de método para la mejora como herramienta para incrementar los niveles productivos	Enfoque cuantitativo, investigación de campo y descriptiva	Digital Publisher CEIT	28
9	(Jacqueline et al., 2018)	Propuesta de mejora de procesos mediante lean manufacturing para incrementar la productividad en una empresa de Chiclayo	Elaborar una propuesta de mejora de procesos mediante Lean Manufacturing para incrementar la Productividad	Deductivo de tipo descriptivo y no experimental	Tzhoecon	21
10	(Layde-León, 2022)	Guía para la aplicación de una estrategia de mejora continua			Ingeniería Industrial	20
11	(González-Díaz et al., 2021)	La identificación del conocimiento como herramienta de gestión y mejora de procesos	Identificar las herramientas de gestión y mejora en una empresa de medicamentos	Análisis ocupacional	Ingeniería Industrial	17
12	(Aldea-Molina, 2021)	Influencia del rediseño de los procesos productivos de una empresa de envolturas flexibles basado en la mejora continua	Disminuir los índices de scrap de cada proceso de la producción de envolturas flexibles	Investigación cuasi-experimental	Industrial Data	11
13	(Moreta-Muñoz et al., 2018)	Metodología para mejoramiento de procesos con enfoque iso 9001	Creación de indicadores de gestión, a partir de las premisas del Lean Manufacturing	Lean Manufacturing	Revista Publicando	11
14	(Caridad-Gómez et al., 2020)	Mejora de la administración de riesgos en procesos de transporte	Mejorar la administración de riesgos en procesos de transportación	Kendall y la matriz de objetivo	Ingeniería Industrial	10
15	(Viteri-Quishpi et al., 2022)	Modelo de gestión por procesos y mejora continua	Proponer un modelo de gestión por procesos para la mejora continua	Gestión de procesos	CienciaMatriza	3

Nota: Elaborado por los autores

3.7 Cadena de valor y mejoramiento productivo

La cadena de valor, a través de la clasificación ordenada de actividades, establece los fundamentos de la ventaja

competitiva de la empresa, centrándose en aquellas actividades que generan valor al producto o servicio. Bajo este enfoque, la cadena de valor se vuelve crucial para el mejoramiento productivo, mejorando la posición de la empresa en el mercado. Se identifican cuatro aspectos clave: i) mapeo de

los actores de la cadena de valor, ii) análisis de competitividad, costos y márgenes, iii) mercado y estándares, iv) recursos,

productividad y sostenibilidad ambiental, y v) beneficios económicos y laborales. (Padilla, 2019).

4. DISCUSIÓN

Se llevó a cabo una revisión sistemática utilizando análisis bibliométrico para estudiar las variables de la cadena de valor y el mejoramiento productivo. Este proceso comenzó con la selección de bases de datos, seguida de la recolección y revisión de investigaciones científicas, y culminó con la clasificación y registro de aquellas relacionadas con el tema de estudio. La herramienta analítica disponible más utilizada para la influencia estratégica en la mejora del desempeño es una cadena valor, es decir, establecer valor para los clientes, una fuente confiable de beneficios competitivos (Vivar-Astudillo et al., 2020). Esto con lleva a que se logrará un desempeño superior a través de la cadena de valor. Los autores Ainsworth et al., (2023) se indican que el modelado de la cadena de valor comienza con un análisis inicial o mapeo de la cadena de valor socioeconómica, así como descripciones de la cadena de valor productiva. Este proceso implica la selección de los actores implicados en los sectores de producción, procesamiento, distribución y ventas. Además, Avadi, (2023) analizó los distintos eslabones de la cadena de valor utilizando la evaluación del ciclo de vida (LCA) para identificar las subcadenas en las diversas variedades del producto y su valor agregado. Esto se logra recopilando datos primarios y secundarios de sistemas representativos a través de visitas de campo, encuestas y datos estadísticos. La relevancia de la cadena de valor en el sector pesquero artesanal se destaca por la necesidad de aumentar la productividad y reducir costos en las actividades pesqueras. Esto se logra mediante el mapeo,

análisis e investigación de la cadena de valor, así como la medición, monitoreo y diseño de actividades que añaden valor al producto.

Diversos autores han propuesto métodos, técnicas y herramientas para modelar la cadena de valor con el objetivo de incrementar el valor agregado en el producto final. Este enfoque aborda la pregunta de investigación: ¿Cuál es el método propuesto para el modelado de la cadena de valor y el mejoramiento productivo de la asociación? En este contexto, se demuestra la efectividad del mapeo y la viabilidad del modelado de la cadena de valor para fortalecer el sector pesquero artesanal. Además, esta revisión resalta cómo el análisis detallado de la cadena de valor puede identificar puntos críticos donde se pueden implementar mejoras significativas. Estas mejoras no solo optimizan los procesos internos, sino que también pueden llevar a una mayor competitividad y sostenibilidad en el mercado global. La integración de técnicas avanzadas y herramientas tecnológicas en el modelado de la cadena de valor permite una gestión más precisa y eficiente de los recursos, lo cual es esencial para mantener la viabilidad económica y ambiental del sector pesquero artesanal. Finalmente, la investigación subraya la importancia de una colaboración estrecha entre los distintos actores de la cadena de valor, desde los pescadores hasta los distribuidores, para asegurar una implementación efectiva de las mejoras propuestas. Esta colaboración es crucial para lograr un impacto positivo duradero en la productividad y la competitividad del sector pesquero artesanal en la región.

5. CONCLUSIÓN

Mediante una revisión de alcance estructurada en cinco etapas, se recopiló información relevante para la investigación. Estas etapas se definieron utilizando criterios pertinentes para la selección de artículos, como el acceso abierto para asegurar la fidelidad de la información y la predominancia del inglés en las bases de datos académicas. Aplicando criterios de elegibilidad, se seleccionaron 28 artículos enfocados en las variables "tiempos de espera" y "manufactura esbelta". Luego, se utilizó el método FAHP, que identificó al VSM como la herramienta más relevante, seguida por las 5S y el TPM.

El predominio del factor "precio" sugiere una alta sensibilidad económica en la elección de restaurantes por parte de los encuestados, destacando la importancia de ofrecer opciones asequibles para atraer clientes. Este hallazgo indica que los consumidores valoran significativamente los precios bajos, lo que representa una oportunidad para los restaurantes que buscan aumentar su base de clientes mediante la implementación de estrategias de precios competitivos.

6. REFERENCIA BIBLIOGRAFICA

- Acosta Alba, I., Nicolay, G., Mbaye, A., Dème, M., Andres, L., Oswald, M., Zerbo, H., Ndenn, J., & Avadí, A. (2022). Mapping fisheries value chains to facilitate their sustainability assessment: Case studies in The Gambia and Mali. *Marine Policy*, 135, 104854. <https://doi.org/10.1016/J.MARPOL.2021.104854>
- Ainsworth, G. B., Pita, P., Pita, C., Roumbedakis, K., Pierce, G. J., Longo, C., Verutes, G., Fonseca, T., Castelo, D., Montero-Castaño, C., Valeiras, J., Rocha, F., García-de-la-Fuente, L., Acuña, J. L., del Pino Fernández Rueda, M., Fabregat, A. G., Martín-Aristín, A., & Villasante, S. (2023). Identifying sustainability priorities among value chain actors in artisanal common octopus fisheries. *Reviews in Fish Biology and Fisheries*. <https://doi.org/10.1007/s11160-023-09768-5>
- Aldea-Molina, A. L. (2021). Influencia del rediseño de los procesos productivos de una empresa de envolturas flexibles basado en la mejora continua. *Industrial Data*, 24(1), 7–22. <https://doi.org/10.15381/IDATA.V24I1.19616>
- Al-Shammari, M. M. (2023). Production Value Chain Model for Sustainable Competitive Advantage. *Management Systems in Production Engineering*, 31(1), 27–32. <https://doi.org/10.2478/mspe-2023-0004>
- Alvarez, V. (2022). *Global and Regional Value Chains in Latin America in Times of Pandemic*. <https://doi.org/10.18235/0004524>
- Avadí, A. (2023). Environmental assessment of the Ecuadorian cocoa value chain with statistics-based LCA. *International Journal of Life Cycle Assessment*, 1, 1–21. <https://doi.org/10.1007/S11367-023-02142-4/FIGURES/11>
- Avadi, A. (2023). Environmental assessment of the Ecuadorian cocoa value chain with statistics-based LCA. *International Journal of Life Cycle Assessment*. <https://doi.org/10.1007/s11367-023-02142-4>
- Binetti. (2019). *Cadena de Valor - Binetti*. 0–12.
- Buadit, T., Ussawarujikulchai, A., Suchiva, K., Papong, S., & Rattanapan, C. (2023). Green productivity and value chain analysis to enhance sustainability throughout the passenger car tire supply chain in Thailand. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 9(3), 100108. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100108>
- Bustamante Jáuregui, I. D. (2022). Nueva metodología orientada a la mejora de procesos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 3030–3056. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2810
- Caridad-Gómez, R., Rodríguez-Sánchez, Y., Negrín-Sosa, E., & Ibáñez-Sánchez, D. (2020). Mejoramiento de la administración de riesgos en procesos de transportación. *Ingeniería Industrial*. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362020000200008&lang=es
- Carrón, M., Alarcón, P., Karani, M., Muindé, P., Akoko, J., Onono, J., Fèvre, E. M., Häslér, B., & Rushton, J. (2017). The broiler meat system in Nairobi, Kenya: Using a value chain framework to understand animal and product flows, governance and sanitary risks. *Preventive Veterinary Medicine*, 147, 90–99. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.prevetmed.2017.08.013>
- Carvallo Monsalve, Y., & García Saltos, M. B. (2022). Método para mejora de procesos, como estrategia competitiva en las MIPyMES de la provincia El Oro Ecuador. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(6–2), 39–47. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.6-2.1453>
- Doliente, S. S., & Samsatli, S. (2021). Data for spatio-temporal modelling and optimisation of multi-product rice value chains. *Data in Brief*, 34, 106694. <https://doi.org/10.1016/J.DIB.2020.106694>
- Donthu, N., Kumar, S., Mukherjee, D., Pandey, N., & Lim, W. M. (2021). How to conduct a bibliometric analysis: An overview and guidelines. *Journal of Business Research*, 133. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.04.070>
- Ferrández-Pastor, F.-J., Mora-Pascual, J., & Díaz-Lajara, D. (2022). Agricultural traceability model based on IoT and Blockchain: Application in industrial hemp production. *Journal of Industrial Information Integration*, 29, 100381. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jii.2021.100381>
- Gessesse, G., Demrew, Z., & Olana, T. (2019). Análisis de la cadena de valor de la producción y comercialización de piña (ananas comosus) desde un sistema agroforestal tradicional, sur

- de Etiopía. *Y Ciencia de Los Alimentos Y...*
<https://doi.org/10.7176/FSQM>
- González-Díaz, D., Medina-Léon, A., Medina-Norgueria, Y. E., & Nogueira-Rivera, Di. (2021). La identificación del conocimiento como herramienta de gestión y mejora de procesos. *Ingeniería Industrial*.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362021000200108&lang=es
- González-Treglia, J., Tamagno, P., & Tarántola, L. (2021). *La Cadena de Valor y sus dimensiones. Una conceptualización a través del análisis de sus líneas de estudios principales*.
<https://n2t.net/ark:/13683/enkY/Qxc>
- Hong, S. (2023). A Review of Changes in the Global Value Chain of Latin America. *SSRN Electronic Journal*.
<https://doi.org/10.2139/SSRN.4535866>
- Ilham, Z., Subramaniam, I., Jamaludin, A. A., Wan-Mohtar, W. A. A. Q. I., Halim-Lim, S. A., Ohgaki, H., Ishihara, K., & Mansor, M. R. A. (2022). Analysing dimensions and indicators to design energy education framework in Malaysia using the analytic hierarchy process (AHP). *Energy Reports*, 8, 1013–1024.
<https://doi.org/10.1016/J.EGYR.2022.07.126>
- Jacqueline, R., Huamán, J., Verónica, E., & Farroñán, R. (2018). Propuesta de mejora de procesos mediante Lean Manufacturing para incrementar la productividad en una empresa de CHICLAYO. *TZHOECOEN*, 10(3), 417–426.
<https://doi.org/10.26495/RTZH1810.327832>
- Jimenez, G., Santos, G., Sá, J. C., Ricardo, S., Pulido, J., Pizarro, A., & Hernández, H. (2019). Improvement of Productivity and Quality in the Value Chain through Lean Manufacturing – a case study. *Procedia Manufacturing*, 41, 882–889.
<https://doi.org/10.1016/J.PROMFG.2019.10.011>
- Kimani, P., Wamukota, A., Manyala, J. O., & Mlewa, C. M. (2020). Actors’ perceptions of government performance in support of value chain development in marine small-scale fisheries in Kenya. *Marine Policy*, 122, 104221.
<https://doi.org/10.1016/J.MARPOL.2020.104221>
- Kindu-Wubet, G., Zemedu, L., & Tegegne, B. (2022). Value chain analysis of potato in Farta District of South Gondar Zone, Amhara National Regional State of Ethiopia. *Heliyon*, 8(3).
<https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e09142>
- Laoyan, S. (2022). Metodologías de mejora de procesos y cómo hacer una propuesta [2022] • Asana. ASANA.
<https://asana.com/es/resources/process-improvement-methodologies>
- Layde-León, R. N. (2022). Guía para la aplicación de una estrategia de mejora continua. *Ingeniería Industrial*.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362022000300030&lang=es
- Ma, Z., Hu, N., Li, G., Liu, D., & Pan, T. (2018). Ore value chain modeling and cost analysis based on petri nets. *Gospodarka Surowcami Mineralnymi / Mineral Resources Management*, 34(3), 99–118.
<https://doi.org/10.24425/122580>
- Mechri-Aicha, Hanisch-Markus, & Hänke-Hendrik. (2023). The transformative value chain: rethinking food system interventions. *Frontiers in Sustainable Food Systems*, 7(July), 1149054.
<https://doi.org/10.3389/FSUFS.2023.1149054>
- Mesa, G., Contrera, P., Quintana, G., Castro, H., González-Mesa, O., Gómez-Quintana, I., & Hidalgo-Castro, Y. (2022). La cadena de valor como una herramienta de gestión para la producción de arroz consumo. *Cooperativismo y Desarrollo: COODES, ISSN-e 2310-340X, Vol. 10, Nº. 1, 2022 (Ejemplar Dedicado a: Enero-Abril), Págs. 91-112, 10(1), 91–112*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8441757&info=resumen&idioma=SPA>
- Moreno, C., Cevallos-Villegas, M., Balseca-Villavicencio, I., Rodríguez, M., & Villegas, C. (2018). Diseño de un modelo de cadena de valor para las Pymes en la ciudad de Guayaquil. *Revista Universidad y Sociedad*, 10(5), 301–312.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202018000500301&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Moreta-Muñoz, E. R., Mañay-Rodríguez, L. O., & Chacán-Saltos, M. Y. (2018). Metodología para Mejoramiento de Procesos con Enfoque ISO 9001. *Revista Publicando*, 3(7), 276–294.
<https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/116>
- Naciones Unidas. (2023). *Brechas de género en las Cadenas Globales De Valor en América Latina y el Caribe: nuevos y viejos retos en un escenario de incertidumbre*.

- Nadja-Nutz, & Merten-Sievers. (2019). *GUÍA GENERAL PARA EL DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR*. www.ilo.org/valuechains
- Nikitenko, S. M., Goosen, E. V., Fedulova, E. A., & Rada, A. O. (2022). Modeling flexible Value Chains within the framework of clean coal technologies. *Eurasian Mining*, 38(2), 25–29. <https://doi.org/10.17580/em.2022.02.06>
- OIT. (2023). Desarrollo de cadenas de valor para la productividad y el trabajo decente. *Organización Internacional Del Trabajo, Primera edición*, 1–38. http://www.ilo.org/lima/publicaciones/WCMS_869844/lang--es/index.htm
- Oliveira, O., da Silva, F., Juliani, F., Ferreira, L., & Nunes, T. (2019). *Bibliometric Method for Mapping the State-of-the-Art and Identifying Research Gaps and Trends in Literature: An Essential Instrument to Support the Development of Scientific Projects*. <https://doi.org/10.5772/intechopen.85856>
- Orungo-Onono, J., Alarcón, P., Karani, M., Muindé, P., Miser-Akoko, J., Carrón, M., Fevre, E. M., Hasler, B., & Rushtonb, J. (2018). Identification of production challenges and benefits using value chain mapping of egg food systems in Nairobi, Kenya. *Agricultural Systems*, 159, 1–8. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.agsy.2017.10.001>
- Padilla, R. (2019). *Fortalecimiento de las cadenas de valor como instrumento de la política industrial: metodología y experiencia de la CEPAL en Centroamérica* (Ramón Padilla Pérez, Ed.; CEPAL). https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36743/S20131092_es.pdf
- Pérez-Guerra, Y. (2018). LaMejoraContinuaDeLosProcesosEnUnaOrganizacionFort-5580335. *Latindex*, 10(1), 9–19.
- Prado-Carpio, E., Martínez-Soto, M. E., Urdaneta De Galué, F., Morris-Díaz, A. T., Rodríguez-Monroy, C., & Borja-Herrera, A. (2018). Modelo Teórico de Relaciones entre la Gestión de Agronegocios y el Desempeño de la Cadena de Valor de la Concha Prieta “Anadara tuberculosa.” *Proceedings of the LACCEI International Multi-Conference for Engineering, Education and Technology, 2018-July*. <https://doi.org/10.18687/LACCEI2018.1.1.396>
- Ricardo-Cabrera, H., Medina-León, A., Abreu-Ledón, R., Gómez-Dorta, R., & Nogueira-Rivera, D. (2018). Modelo para la mejora de procesos en contribución a la integración de sistemas. *Ingeniería Industrial*. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362018000100003
- Rocha, N., & Ruta, M. (2022). Deep Trade Agreements: Anchoring Global Value Chains in Latin America and the Caribbean. *Deep Trade Agreements: Anchoring Global Value Chains in Latin America and the Caribbean*. <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1824-0>
- Rong, H., & Yingli, Z. (2022). Impact of ASEAN-China free trade area on fishery value chain based on difference-in-difference method. *Applied Mathematics and Nonlinear Sciences*. <https://doi.org/10.2478/amns.2022.1.00008>
- Solano, N., Lopez-Ercilla, I., Fernandez-Rivera Melo, F. J., & Torre, J. (2021). Unveiling Women’s Roles and Inclusion in Mexican Small-Scale Fisheries (SSF). *Frontiers in Marine Science*, 7. <https://doi.org/10.3389/fmars.2020.617965>
- Springer-Heinze, A. (2018). *ValueLinks 2.0 Manual on Sustainable Value Chain Development Volume 1 Value Chain Analysis, Strategy and Implementation*. www.giz.de/fachexpertise/html/3160.html
- Strakova, J., Simberova, I., Partlova, P., Vachal, J., & Zich, R. (2021). The value chain as the basis of business model design. *Journal of Competitiveness*, 13(2), 135–151. <https://doi.org/10.7441/JOC.2021.02.08>
- Tsolakis, N., Goldsmith, A. T., Aivazidou, E., & Kumar, M. (2023). Microalgae-based circular supply chain configurations using Industry 4.0 technologies for pharmaceuticals. *Journal of Cleaner Production*, 395, 136397. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.136397>
- Viteri-Quishpi, R. G., Romero-Fernández, J. A., Mendieta-Larreategui, C., & Viteri-Quishpi, R. G. (2022). Modelo de gestión por procesos y mejora continua. *CIENCIAMATRIA*, 8(3), 1131–1152. <https://doi.org/10.35381/CM.V8I3.831>
- Vivar-Astudillo, A. Y., Erazo-Álvarez, J. C., & Narváez-Zurita, C. I. (2020). La cadena de valor como herramienta generadora de ventajas competitivas para la Industria Acuícola. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 4. <https://doi.org/10.35381/r.k.v6i10.686>

- Yang, T. Y., Lin, H. C., & Liu, W. H. (2022). The Fishery Value Chain Analysis in Taiwan. *Fishes* 2022, Vol. 7, Page 114, 7(3), 114. <https://doi.org/10.3390/FISHES7030114>
- Zambrano-Alcívar, J., & Zambrano-Castro, L. (2020). Análisis de la industria atunera: Clúster, cadena de valor productiva y productividad. 593 *Digital Publisher CEIT*, 5–1(5), 263–271. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.5-1.358>
- Zambrano-Chávez, G. J. (2020). “Los costos de la pesca artesanal y su incidencia en los ingresos de las familias de la parroquia San Mateo del Cantón Manta.” *Unesum*.